



FS 2020

## **Organisation und Führung**

### Bachelorvorlesung Syllabus

**Dozent:** Prof. David Seidl, PhD

**Koordination:** Tania Weinfurtner

**Kontakt:** [tania.weinfurtner@business.uzh.ch](mailto:tania.weinfurtner@business.uzh.ch)

### **Kursüberblick**

Die Vorlesung behandelt grundlegende Aspekte der Unternehmensführung vor dem Hintergrund einer organisationstheoretischen Betrachtung betrieblicher Zusammenhänge. Unter anderem werden Ansatzpunkte einer Professionalisierung der Führungspraxis, die Handhabung von Entscheidungsproblemen sowie das weite Feld des Strategischen thematisiert. Überdies wird die Unternehmensführung als evolutionäre Führungskonzeption diskutiert, die systematisch von der Offenheit der Zukunft ausgeht. Der dadurch vermittelte differenzierte Blick soll letztlich zu einem besseren Verständnis der Unternehmenspraxis verhelfen. Die Veranstaltung orientiert sich dabei an dem Lehrbuch Kirsch/Seidl/van Aaken "Unternehmensführung" (Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2009).

### **Lernziele**

Am Ende der Veranstaltung sollten Sie

1. die begrenzten Möglichkeiten und Herausforderungen der Führung kennen
2. die Komplexität der Unternehmensführung einschätzen können
3. über ein reflektiertes Verständnis der Rolle von Tools verfügen
4. Organisationen als pluralistisches, soziales System verstehen und den Umgang mit Pluralismus beschreiben können
5. Aspekte des Strategischen und deren Beziehungen differenzieren können

### **Leistungsnachweis**

60-minütige Klausur am Ende der Veranstaltung (Beantwortung von 3 aus 4 offenen Fragen)



## **Aufbau der Veranstaltung**

1. Unternehmensführung und die Illusion der Machbarkeit  
Literatur: Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung, Kap. 1
2. Unternehmensführung und Ansatzpunkte einer Professionalisierung  
Literatur: Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung, Kap. 2
3. Unternehmensführung und die Handhabung von Entscheidungsproblemen  
Literatur: Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung, Kap. 3
4. Unternehmensführung und die Möglichkeit einer evolutionären Führungskonzeption  
Literatur: Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung, Kap. 4
5. Unternehmensführung und das weite Feld des Strategischen  
Literatur: Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung, Kap. 5

## **Basisliteratur**

Kirsch/Seidl/van Aaken: Unternehmensführung (Stuttgart: Schäffer-Poeschel, 2009)

## **Richtlinien der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät**

Gemäss den Richtlinien der WWF sind die veröffentlichten Prüfungstermine im VVZ endgültig und stehen nicht zur Diskussion. Zudem ist es unmöglich, die Prüfung an einem anderen Termin zu schreiben. Die Studierenden sind selbst verantwortlich, ihre Modulwahl nach möglichen Prüfungskonflikten vor Beginn des Semesters zu überprüfen und gegebenenfalls anzupassen.

Betrug wird in keiner Form toleriert. Bei Prüfungsbetrug (unerlaubte Hilfsmittel, unerlaubte Kommunikation mit Dritten, usw.) wird der betroffene Student dem Dekanat gemeldet. Der Fakultätsausschluss beschliesst, ob ein Disziplinarverfahren beantragt wird.

## **Bemerkungen:**

- Diese Informationen ergänzen die offiziellen Informationen im Vorlesungsverzeichnis. In Zweifelsfällen gelten die offiziellen Informationen des VVZ.
- Vergessen Sie nicht, sich offiziell über die Modulbuchung für das Modul anzumelden. Eine allfällige OLAT-Einschreibung ersetzt nicht die Modulbuchung.

## **Kontakt**

Bei organisatorischen Fragen oder allfälligen Unklarheiten wenden Sie sich bitte an:

Tania Weinfurtner  
Tel. +41 44 634 61 96  
E-Mail: [tania.weinfurtner@business.uzh.ch](mailto:tania.weinfurtner@business.uzh.ch)



**Vorläufiger Vorlesungsplan  
Organisation und Führung FS20  
(Änderungen vorbehalten)**

---

<b>Datum</b>	<b>Vorlesungsnr.</b>	<b>Modul</b>
20.02.	<b>1</b>	Modul 1
27.02.	<b>2</b>	Modul 1
05.03.	<b>3</b>	Modul 1
12.03.	<b>4</b>	Modul 2
19.03.	<b>5</b>	Modul 2
26.03.	<b>6</b>	Modul 2
02.04.	<b>7</b>	Gastvortrag + Modul 3
09.04.	<b>8</b>	Modul 3
23.04.	<b>9</b>	Modul 3 + Probeklausur
30.04.	<b>10</b>	Modul 4
07.05.	<b>11</b>	Gastvortrag + Modul 4
14.05.	<b>12</b>	Modul 4 + Modul 5
28.05.	<b>13</b>	Modul 5 + Fragestunde
18.06.		Klausur

---