



**University of
Zurich^{UZH}**

HS 2023

Change Management

Vorlesung (Bachelor)

Dozent:

Prof. David Seidl, PhD

david.seidl@business.uzh.ch

3 ECTS

Beschreibung

Die Initiierung und Umsetzung notwendiger Veränderung in Unternehmen stellt Führungskräfte häufig vor große Herausforderungen. Einerseits wird die Notwendigkeit eines Wandels vielfach zu spät erkannt, andererseits wird den Umsetzungsbemühungen oft mit Widerstand von Seiten der Mitarbeiter begegnet. Wie Organisationen vor diesem Hintergrund organisationalen Wandel gestalten können, wird im Rahmen des "Change Managements" behandelt. Ausgehend von den theoretischen Grundlagen des Change Managements werden in der Vorlesung verschiedene führungs- und organisationsbezogene Aspekte des geplanten Wandels behandelt und die Leistungsfähigkeit entsprechender Massnahmen diskutiert.

Lernziele

Am Ende der Veranstaltung sollten Sie...

- ... über ein fundiertes Verständnis des Wandels in Organisationen verfügen.
- ... die Grenzen und Schwierigkeiten des geplanten Wandels kennen.
- ... die grundlegenden Massnahmen des geplanten Wandels kennen und ihre Leistungsfähigkeit beurteilen können.



Module der Veranstaltung (es kann beim Datum zu leichten Abweichungen kommen)

1. Arten und Auslöser des Wandels	21.09.23
2. Theorien des Wandels	05.10.23
3. Widerstand gegen den Wandel	12.10.23
a. Gastvortrag 1	19.10.23
4. Phasen des Change Managements	26.10.23
5. Organisation von Wandelprozessen	9.11.23
a. Gastvortrag 2	16.11.23
6. Kommunikation des Wandels	23.11.23
7. Partizipation und Anreiz für den Wandel	30.11.23
8. Change Agents	7.12.23
9. Unternehmenskultur und Wandel	14.12.23
10. Jenseits des klassischen Change Managements	21.12.23

Leistungsnachweis

60-minütige «Open Book»-Klausur; Datum **18.01.2024** (ohne Gewähr)

Die Fragen sind auf Deutsch, die Antworten können entweder auf Deutsch oder Englisch verfasst werden.

Literatur und Materialien

Zur Veranstaltung gibt es ein Folienskript, welches von OLAT vor den einzelnen Veranstaltungen heruntergeladen werden kann. Zu den einzelnen Lehrmodulen wird in den jeweiligen Lehrveranstaltungen noch zusätzliche Basisliteratur definiert. Zudem sind die einzelnen Veranstaltungen als Podcast verfügbar.

Richtlinien der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät

Gemäss den Richtlinien der WWF sind die veröffentlichten Prüfungstermine im VVZ endgültig und stehen nicht zur Diskussion. Zudem ist es unmöglich, die Prüfung an einem anderen Termin zu schreiben. Die Studierenden sind selbst verantwortlich, ihre Modulwahl nach möglichen Prüfungskonflikten vor Beginn des Semesters zu überprüfen und gegebenenfalls anzupassen.



Betrug wird in keiner Form toleriert. Bei Prüfungsbetrug (unerlaubte Hilfsmittel, unerlaubte Kommunikation mit Dritten, usw.) wird der betroffene Student dem Dekanat gemeldet. Der Fakultätsausschluss beschliesst, ob ein Disziplinarverfahren beantragt wird.

Bemerkungen:

- Diese Informationen ergänzen die offiziellen Informationen im Vorlesungsverzeichnis. In Zweifelsfällen gelten die offiziellen Informationen des VVZ.
- Vergessen Sie nicht, sich offiziell über die Modulbuchung für das Modul anzumelden. Eine allfällige OLAT-Einschreibung ersetzt nicht die Modulbuchung.

Kontakt

Bei organisatorischen Fragen oder allfälligen Unklarheiten wenden Sie sich bitte an Benjamin Grossmann-Hensel: benjamin.hensel@business.uzh.ch