



# Globalisierung und Multinationale Unternehmen

## Teil I: Die Globalisierung als Herausforderung für Weltwirtschaft, multinationale Unternehmen und verantwortliches Handeln

Vorlesung 5/6: Hintergrundmaterialien zum Film „Darwin’s Nightmare“



Universität Zürich, FS 2018; 5./7. März 2018



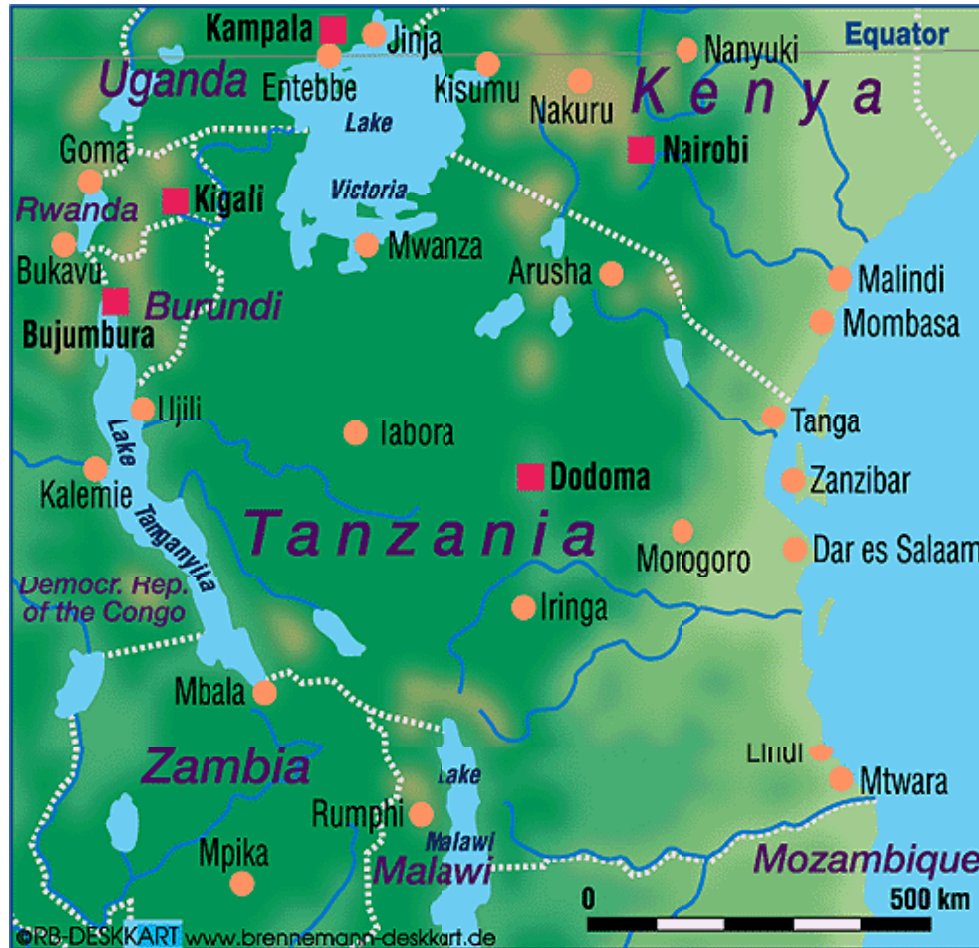
Prof. Dr. Andreas Georg Scherer



# Überblick

1. Hintergrundinformationen Tansania und Viktoriasee
2. Die Fischindustrie am Viktoriasee
3. Reflexion des Films „Darwin’s Nightmare“
  - Problembereich Waffenhandel
  - Problembereich Wertschöpfungskette der Fischproduktion

# Übersichtskarte Tansania





## Datenblatt Tansania (aktueller Stand)

**Grösse:** 945'087 km<sup>2</sup> (22 mal so gross wie die Schweiz)

**Bevölkerung:** ca. 49,3 Millionen; Religionen ca. 40% Christen, 40% Muslime, Bevölkerungswachstum p.a.: 3,16%

**Hauptstadt:** nominell: Dodoma (ca. 0,8 Mio. Einwohner), faktisch: Daressalam (ca. 4,5 Mio.)

**Lebenserwartung:** 65,5 Jahre

**AIDS-Rate** (in % der Bevölkerung 14-49 Jahre): 4,7

**Bevölkerung mit Zugang zu Elektrizität:** 33 %

**Analphabetenquote:** ca. 16,8% bei Männern, ca. 26,9% bei Frauen

**Human Development Index:** 0.531 (Rang 151 von 188); zum Vergleich Schweiz: 0.939 (Rang 2)

Quellen Text und Grafik (Abruf: März 2018):

[https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/WEO2017SpecialReport\\_EnergyAccessOutlook.pdf](https://www.iea.org/publications/freepublications/publication/WEO2017SpecialReport_EnergyAccessOutlook.pdf)

<http://www.unaids.org/en/regionscountries/countries/unitedrepublicoftanzania>

<http://hdr.undp.org/en/composite/HDI>

[http://www.auswaertiges-amt.de/DE/Aussenpolitik/Laender/Laenderinfos/01-Nodes\\_Uebersichtsseiten/Tansania\\_node.html](http://www.auswaertiges-amt.de/DE/Aussenpolitik/Laender/Laenderinfos/01-Nodes_Uebersichtsseiten/Tansania_node.html)

<https://en.unesco.org/countries/united-republic-tanzania>

[http://www.bmz.de/de/was\\_wir\\_machen/laender\\_regionen/subsahara/tansania/zusammenarbeit/index.html](http://www.bmz.de/de/was_wir_machen/laender_regionen/subsahara/tansania/zusammenarbeit/index.html)



## Wirtschaftsdaten Tansania (aktueller Stand)

**Wirtschaftswachstum:** 6,97% (2016) (zum Vergleich Schweiz: 1,38%)

**Inflationsrate:** 5,59% (2015) (CH aktuell: -0.435%)

**Anteil der Landwirtschaftsproduktion am BIP:** 31,5%;  
landwirtschaftlich nutzbare Fläche: 15,2% (Fischfang: 2,4%)

**Exportwert:** 4,74 Mrd. USD in 2016 (hauptsächlich Gold, Tabak, Kaffee, Edelmetalle und Kupfer, Anteil Fisch: 2.4%)

**BIP gesamt (nominal):** 47,37 Mrd. USD in 2016

**BIP pro Kopf (nominal):** 877,5 USD (CH: 79'887,5 USD)

**Importwert:** 7,85 Mrd. USD (hauptsächlich Öl, Konsumgüter, Maschinen und Fahrzeuge)

**Anteil der Schattenwirtschaft an der Volkswirtschaft:** 55%

**Korruptionsindex:** 36; Rang 103 (zum Vergleich Schweiz: 85, Rang 3)



Quellen (Abruf: März 2017):

[http://www.africaneconomicoutlook.org/sites/default/files/2016-05/Tanzania\\_GB\\_2016%20WEB.pdf](http://www.africaneconomicoutlook.org/sites/default/files/2016-05/Tanzania_GB_2016%20WEB.pdf)

<http://data.worldbank.org/>

<http://www.transparency.org/>

<http://atlas.media.mit.edu/en/profile/country/tza/>

## Victoriasee

- Der Victoriasee ist der grösste See Afrikas, er umfasst 68'800 km<sup>2</sup>. Sein Einzugsgebiet umfasst 193'000 km<sup>2</sup>.
- Im Einzugsgebietes des Sees leben ungefähr 35 Millionen Personen (Stand: 2012).
- Der See beschäftigt eine der weltweit produktivsten Binnensee-Fischereiindustrien der Welt.
- Der jährliche Exportwert wird auf 260 Millionen US\$ geschätzt (Stand: 2012).



Quellen:

Lake Victoria Fisheries Organization 2013; [www.circleofblue.org](http://www.circleofblue.org) (Abruf: Jan 2013);  
Wikipedia 2015,  
[http://en.wikipedia.org/wiki/Fishing\\_on\\_Lake\\_Victoria](http://en.wikipedia.org/wiki/Fishing_on_Lake_Victoria) (Abruf: Feb 2015);  
<http://de.wikipedia.org/wiki/Victoriasee> (Abruf: Feb 2015)

## Die Fischindustrie am Viktoriasee – Markterfolg oder ökologisches Desaster?

- **Hintergrund:** In den 1960er wurde im Viktoriasee eine fremde Fischart – der Nilbarsch – ausgesetzt. Dieser Raubfisch rottete fast den gesamten Bestand der ehemals 400 heimischen Fischarten aus und beeinträchtigt damit die Artenvielfalt.
- Der Nil- oder Viktoriabarsch liefert riesige Mengen an verwertbarem Fischfleisch, seine Filets werden in alle Welt exportiert.
- Fischfabriken sind inzwischen der grösste Arbeitgeber der Region, aus den ehemals selbständigen Fischern sind lohnabhängige Arbeiter geworden.
- Die EU und die Weltbank unterstützen die Fischereibewirtschaftung mit ca. 40 Mio. US-\$. Ziel: Aufbau einer nachhaltigen Nutzung der Ressourcen.
- **Problembereiche:** Umweltprobleme, Überfischung, Waffenhandel, Prostitution, AIDS, soziale Entwurzelung.



Quellen:  
Wikipedia 2016,  
[http://www.bmz.de/de/was\\_wir\\_machen/laender\\_regionen/subsahara/tansania/zusammenarbeit.html](http://www.bmz.de/de/was_wir_machen/laender_regionen/subsahara/tansania/zusammenarbeit.html) (Abruf: Feb 2012)

## Export des Nilbarsch – Herkunftsland

Quantity of Nile perch fillet exports to the EU by main exporting countries (in tonnes)

origin	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Kenya	7488	2447	1121	30	2747	3972	5086	6737	5176
Tanzania	9015	12506	4581	26857	23063	23119	26965	30813	23880
Uganda	8621	8894	2731	3451	14776	12213	13062	18539	23793
Grand Total	25124	23846	8433	30338	40586	39303	45113	56089	52849

Value of Nile perch fillet exports to the EU by main exporting countries (1000 Euro)

origin	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Kenya	26109	6589	4539	125	13062	19375	19134	23433	19087
Tanzania	29491	42899	15699	110667	99170	114235	99701	99510	89723
Uganda	31892	32544	11305	14649	62930	60679	51049	69491	101318
Grand Total	87491	82032	31543	125440	175163	194289	169884	192434	210128

Eurostat

## Export des Nilbarsch – Abnehmerland

Total EU imports of fresh and frozen Nile perch fillets[ 1] - in tonnes

Country	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005
Netherlands	8184	6086	2438	9111	9186	11204	14509	14483	11902
Belgium			2868	17038	25354	16890	13371	13823	11990
Austria			107			1628	5638	8734	1563
Germany	2629	1043	812	431	1329	1946	4197	4619	7199
Greece	3157	3018	629	1407	1533	2149	2291	2530	3170
Spain	394	1156	1123	871	705	1123	1704	2646	2914
Luxembourg			238	784	1520	1066	1263	743	399
Italy	379	504	76	218	653	1227	740	1791	3498
Portugal	201	365	88	432	174	325	676	408	585
Denmark						563	406	700	0
France	146	416	31	30	116	44	272	5280	9543
Sweden	32	35	16	16	16	1137	24	50	76
UK	15	40	9			3	22	13	11
Belg.-Luxbg	9988	11183							
<b>Grand Total</b>	<b>25124</b>	<b>23846</b>	<b>8433</b>	<b>30338</b>	<b>40586</b>	<b>39303</b>	<b>45113</b>	<b>56089</b>	<b>52849</b>

Source: Eurostat

[1] Freshwater fillets not specified, imported from Tanzania, Uganda or Kenya

## Export des Nilbarsch – Grossabnehmer EU

### Imports

#### Nile Perch fillets: EU

	2008	2009	2010	2011	2012	2013
	(1 000 tonnes)					
Kenya	4.0	3.1	3.6	2.8	3.1	2.9
Tanzania	23.3	17.9	16.3	15.0	15.3	12.4
Uganda	15.0	12.5	11.8	9.9	11.3	10.8
<b>Total</b>	<b>42.3</b>	<b>33.4</b>	<b>31.6</b>	<b>27.7</b>	<b>29.7</b>	<b>26.1</b>

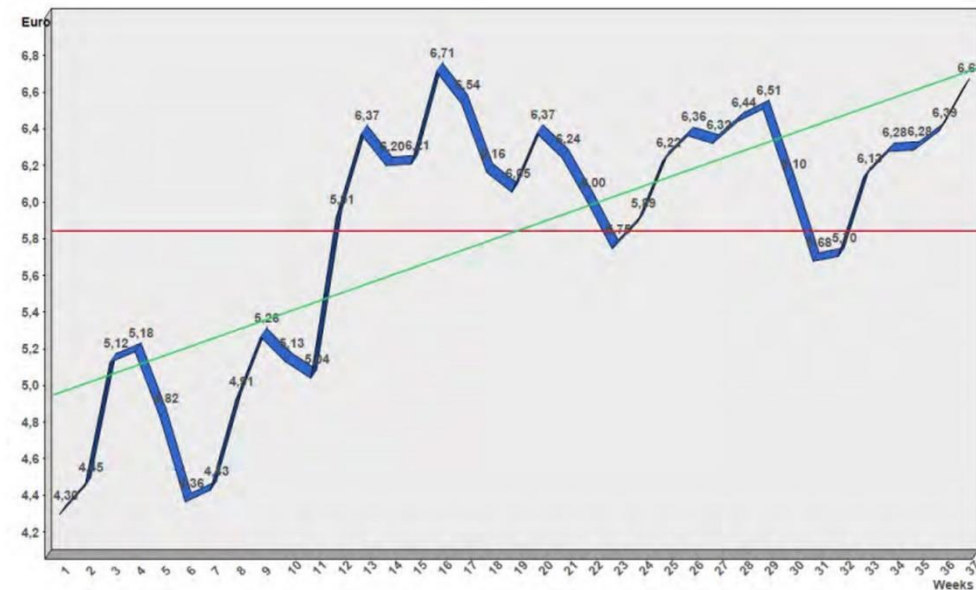
Source: Eurostat

Quelle:

<http://www.thefishsite.com/reports/?id=3768>

(Abruf: März 2016)

### NILE PERCH MARKET PRICE 2013 CIF EU



Quelle: <http://www.infopesca.org/> (Abruf: März 2016)

## Aktuelle Situation

EAST AFRICAN  
**BUSINESS WEEK**



### „Tanzania Nile Perch verges on extinction“ (03.08.2014)

- Überfischung durch illegalen Fischfang
- Zunehmende Anzahl nicht-registrierter Fischer und Einsatz von illegalen Fischernetzen (Jungtiere werden mitgefangen)
- Nilbarsch könnte in 3 bis 5 Jahren ausgestorben sein
- Tansania ist der führende Exporteur des Fisches (mit 47,5% Marktanteil in 2013, dahinter Uganda mit 41% und Kenia mit 11%, siehe Zahlen auf Folie 10)
- EU-Importe des Nilbarschs zeigen steten Rückgang (2013 wurde 38% weniger als in 2008 importiert)

Quelle:

<http://www.busiweek.com/index1.php%3FCtp%3D2%26pI%3D1608%26pLv%3D3%26srl%3D49%26spl%3D27%26cl%3D10> (Abruf: März 2016)



## Aktuelle Situation

### „EAC states now act on overfishing to save stocks in Lake Victoria“ (13.03.2017)

- Es gibt 36 Fisch-Fabriken um den Viktoriasee, nur 18 in Betrieb (unter der Kapazität) und Fang-/Produktionszahlen gehen weiter zurück.
- Die ostafrikanischen Staaten müssen sich einigen und zusammenarbeiten, um die Nachhaltigkeit der Fischerei zu gewährleisten. Alle stimmen zu, dass der Nilbarsch erst ab 50 cm Länge und 2 kg Gewicht gefangen werden darf; aber schwierig durchzusetzen.
- Bis zu 95% der Barsche im See kleiner als 50 cm; öffentliche Stellen wollen 6 Monate Fischverbot.
- Tanzania und Uganda lassen ihrerseits das Gewässer überwachen, um die Überfischung einzudämmen.

Quellen:

<http://www.theeastafrican.co.ke/news/Bans-fishing-Lake-Victoria-fish-stocks/2558-3847516-10astq1/index.html>

<http://www.taz.de/!5393984/> (Abruf: März 2018)



## Aktuelle Situation

Veränderungen der Fischindustrie am Lake Victoria

	2000	2002	2004	2006	2008	2010	2012
Fischer	129'305	175'890	153'066	196'426	199'242	194'172	205'249
Anleger	1'492	1'452	1'433	1'431	1'327	1'443	1'481
Fischereiboote	42'519	52'476	51'592	68'836	67'513	64'695	69'549
Kliniken (im 2km Radius zu Anleger)	-	-	-	-	480	551	609
Trinkwasser Zugang	-	51	93	121	160	156	261



## Aufgaben zu Darwin's Nightmare

- Welche sozialen und ökologischen Problembereiche werden im Film angesprochen?
- Skizzieren Sie die Wertschöpfungskette der Nilbarsch-Produktion und machen Sie die beteiligten Akteure/Unternehmen kenntlich.
- Welche politischen Institutionen spielen im Film eine Rolle? Inwieweit tragen diese zur Förderung der Fischproduktion bzw. zur Regulierung der Wertschöpfungskette bei?
- Wo bestehen Regelungslücken (externe Effekte/soziale und ökologische Probleme), für die bislang noch keine politische Institution Verantwortung übernommen hat?
- Welche Forderungen könnten auf die Unternehmen in diesem Zusammenhang zukommen? Wie könnten diese reagieren?



## Problembereiche: Waffenhandel

- **Hintergrund:** An den Ufern des Sees landen Frachtflugzeuge, um hunderte von Tonnen frischen Fischfilets in die Industrieländer des Nordens zu bringen. In Richtung Süden ist jedoch eine andere Ladung an Bord: Waffen für die Kriege des afrikanischen Kontinents.
- Die Waffenlieferungen sind nicht zwingend illegal, sofern sie nicht direkt im Kriegsgebiet landen.
- Daten zum Waffenhandel:
  - Die weltweit genehmigten Waffenexporte nähern sich einem Wert von 100 Milliarden USD pro Jahr.
  - Es gibt rund 250.000 Kindersoldaten.
  - Pro Jahr werden mehr als 508.000 Menschen mit konventionellen Waffen getötet.

Quellen:

<https://www.amnesty.org/en/latest/news/2015/08/killer-facts-the-scale-of-the-global-arms-trade/>;

[https://www.unicef.ch/sites/default/files/documents/unicef\\_fs\\_kindersoldaten\\_2016.pdf](https://www.unicef.ch/sites/default/files/documents/unicef_fs_kindersoldaten_2016.pdf) (Abruf: März 2018)



## **Weitere Problembereiche**

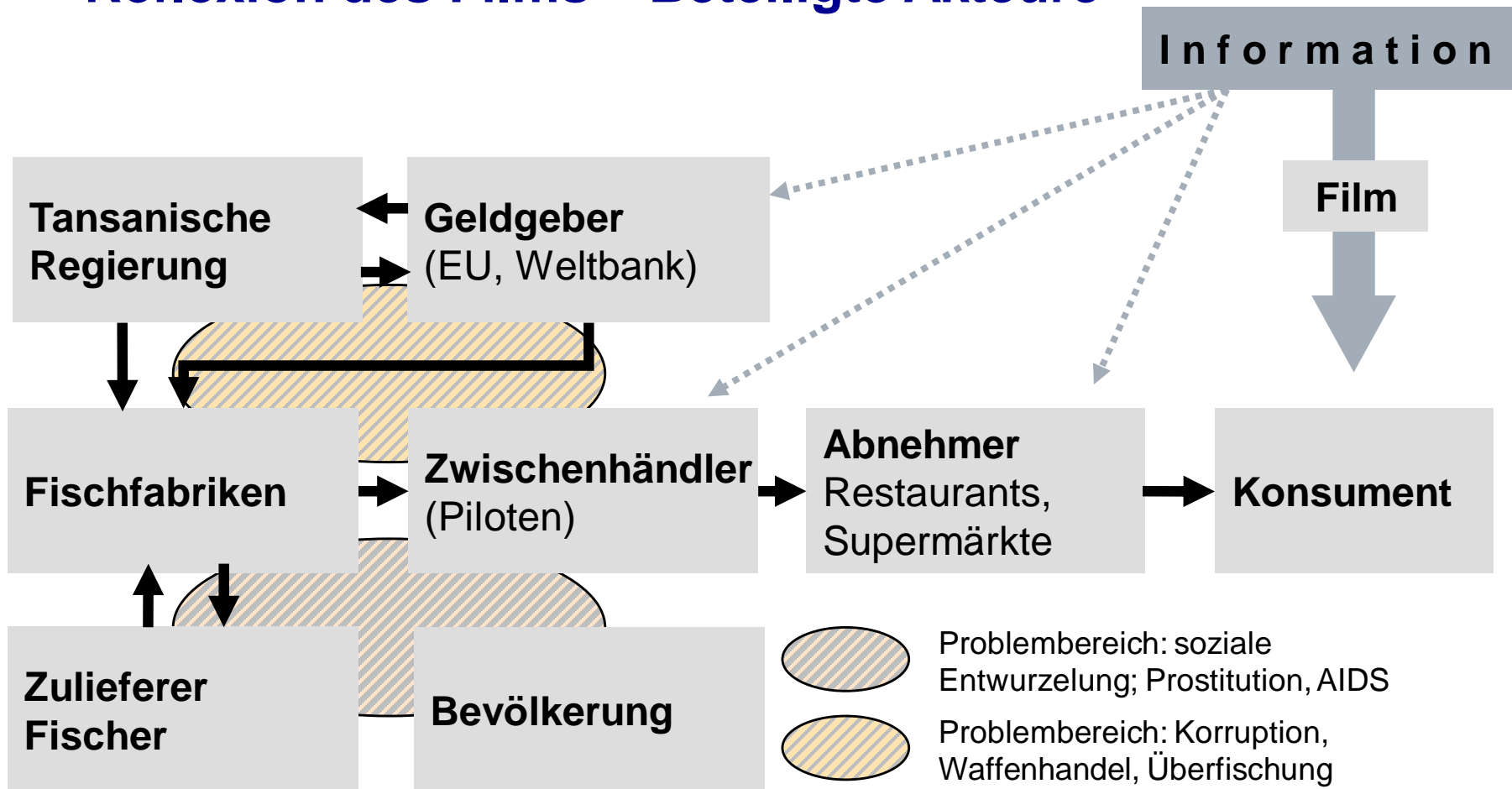
### **Überfischung und damit absehbarer Niedergang der Fischindustrie**

- Zerstörung des Ökosystems
- Desozialisierung und Zerstörung der sozialen Strukturen
- Zunahme der Prostitution; Anstieg der AIDS-Rate
- Prostitution/Kinderprostitution
- Strassenkinder/Waisenkinder
- Verbrennung von Verpackungsmaterial
- Keine/wenige Ausbildungsmöglichkeiten
- Keine Arbeit
- Hungersnot
- Korruption

# Wertschöpfungskette der Fischproduktion



## Reflexion des Films – Beteiligte Akteure





## Beteiligte politische Institutionen



THE ANGLICAN CHURCH OF TANZANIA  
(ACT)





## Thesen

„Depriving developing countries, even with the best of intentions, of capital and jobs needed to grow out of these centuries-old conditions of poverty will merely ensure the indefinite perpetuation of this misery. ... a lousy job is better than no job at all.“ (Martinez-Mont 1996)

„... it is true, of course, that child labor is an abomination to most Americans. But ... different cultures have different values, and ... it is wrong and ultimately counterproductive for the United States to threaten other countries – particularly poorer ones – with financial penalties if they do not adopt U.S. cultural standards. ... bullying poorer and weaker countries is as inconsistent with American values of fair play as is child labor.“ (Krauss 1997, S. 50)



## Thesen

„... the advanced Western countries would contribute more to the welfare of poor nations by exporting their economic systems, notable property rights and free markets, rather than their political systems, which typically developed after reasonable standards of living had been attained. If economics freedom were to be established in a poor country, then growth would be encouraged, and the country would tend eventually to become more democratic on its own. Thus, in the long run, the propagating of Western-style economics systems would also be the effective way to expand democracy in the world.“ (Barro 1994)



## Thesen

„The Asian nations have made it clear they will not be bullied into adopting Western human rights standards. ... these self-confident nations will not capitulate to foreign human rights ideas regardless of the commercial pressure placed on them by human rights activists like Oxfam, Christian Aid, and Unicef. These charities pose a distinct threat to Western interests, first, by encouraging Western protection against Asian exports on child labor grounds and, second, by souring long-term strategic relations between Asian and Western nations.“ (Krauss 1997 S. 52)



## Beurteilungsmaßstab? Was soll getan werden?

### Mögliche Positionen als Bürger & Konsument:

- Ich verzichte auf den Konsum des Nilbarschfilets und boykottiere Supermärkte und Restaurants, welche diesen Fisch anbieten.
- Ich unternehme gar nichts, da ich als Einzelner nichts ausrichten kann. Zudem verlieren die Arbeiter in den Fischfabriken ihre Lebensgrundlage, wenn ich diese Produkte boykottiere.
- Ich unterstütze die Arbeit der NGO's vor Ort (OXFAM, ai, Human Rights Watch), bspw. durch Spenden.
- Ich konsumiere zertifizierten Fisch, auch wenn nur ein Bruchteil des Nilbarsches aus zertifizierter Produktion stammt.

### Mögliche Positionen als Unternehmen:

- Investition/Engagement vor Ort vs. Philanthropie
- Engagement für Sozial- und Umweltstandards vs. ökonomische Rationalität

## Reaktionen von Unternehmen (Beispiele)

### Aidsaufklärung

- Coca Cola Africa Foundation, Kooperation mit UNAIDS und NGOs
- Volkswagen Südafrika erhält Auszeichnung für Projekte im Kampf gegen Aids



Quellen:

[http://www.thecoca-colacompany.com/citizenship/local\\_hiv\\_aids\\_initiatives.html](http://www.thecoca-colacompany.com/citizenship/local_hiv_aids_initiatives.html) (Abruf: Feb 2012);

<http://www.spiegel.de/unispiegel/studium/0,1518,393574,00.html> (Abruf: Feb 2012);

<http://www.gtz.de/de/presse/31119.htm> (Abruf: Feb 2012)

## Reaktionen von Unternehmen (Beispiele)

### Verantwortung für soziale und ökologische Entwicklung

- Syngenta



- Nestlé: Engagement für Afrika (Schulbildung, Aids/Gesundheit, nachhaltige Entwicklung etc.)



Quellen:

[http://www.syngenta.com/de/corporate\\_responsibility](http://www.syngenta.com/de/corporate_responsibility) (Abruf: Feb 2012);

<http://www.nestle.com/CSV/AboutOurReporting/ReportsForDownload/Pages/ReportsForDownload.aspx> (Abruf: Feb 2012)



## Kritik am Film – „‘Darwin’s Nightmare’: A Critical Assessment” (Molony et al., 2007)

**Vorwurf:** „Ethically dubious piece of journalism that exploits the power imbalances it claims to critique.“

### **Falsche Repräsentation der Tatsachen:**

- Hungersnot aufgrund fehlendem Zugang zu Nahrung, nicht aufgrund Mangel an Nahrung im Land
- Regionen um den See sind nicht „total abhängig“ vom Nilbarsch und dessen Export, es gibt auch einen lokalen Markt und andere Industrien (Reis/Baumwolle/Minen) als Fischerei und Prostitution
- Manipulation durch teilweise falsche Untertitel/Übersetzungen („He is on the water“ instead of „[Fathers] farm“)
- Keine Beweise für Zusammenhang von Fisch-Transporten und Waffenhandel (der Pilot gibt an „grosse Maschinen wie Panzer“ von Europa nach Angola geflogen zu haben, sagt aber nicht er sei irgendwo in Tansania gelandet)



## Lernziele

Nach dieser Vorlesung sollten Sie ...

- ... die Problematiken globaler Wertschöpfungsketten am Fallbeispiel der Fischindustrie am Viktoriasee erläutern können.
- ... mögliche Lösungsansätze von Bürger, Konsumenten und Unternehmen kritisch bewerten können.



## Literatur

- Barro, R. J. (1994). Democracy: A Recipe for Growth? Wall Street Journal, December 1.
- Martinez-Mont, L. (1996). Sweatshops are Better Than no Shops, in: Wall Street Journal, June 25.
- Molony, T./Richey, L. A./Ponte, S. (2007). 'Darwin's Nightmare': A Critical Assessment, in: Review of African Political Economy, 113, S. 598–608.
- Krauss, M. (1997). How Nations Grow Rich. The Case For Free Trade, New York: Oxford University Press.
- Lake Victoria Fisheries Organization (2013). Regional status report on Lake Victoria bi-ennial frame surveys between 2000 and 2012, in: [www.lvfo.org/index.php/documents/lvfo-documents/doc\\_download/75-frame-survey-2012](http://www.lvfo.org/index.php/documents/lvfo-documents/doc_download/75-frame-survey-2012) abgerufen am 29.02.2015.