



HS 16

Change Management

Vorlesung (Bachelor)

Dozenten:

Prof. David Seidl, PhD

david.seidl@uzh.ch

Katharina Dittrich

katharina.dittrich@uzh.ch

3 ECTS

Beschreibung

Die Initiierung und Umsetzung notwendiger Veränderung in Unternehmen stellt Führungskräfte häufig vor große Herausforderungen. Einerseits wird die Notwendigkeit eines Wandels vielfach zu spät erkannt, andererseits wird den Umsetzungsbemühungen oft mit Widerstand von Seiten der Mitarbeiter begegnet. Wie Organisationen vor diesem Hintergrund organisationalen Wandel gestalten können, wird im Rahmen des "Change Managements" behandelt. Ausgehend von den theoretischen Grundlagen des Change Managements werden in der Vorlesung verschiedene führungs- und organisationsbezogene Aspekte des geplanten Wandels behandelt und die Leistungsfähigkeit entsprechender Massnahmen diskutiert.

Lernziele

Am Ende der Veranstaltung sollten Sie...

- ... über ein fundiertes Verständnis des Wandels in Organisationen verfügen.
- ... die Grenzen und Schwierigkeiten des geplanten Wandels kennen.
- ... die grundlegenden Massnahmen des geplanten Wandels kennen und ihre Leistungsfähigkeit beurteilen können.



Inhalte der Veranstaltung

Raum: HAH-E-3; Zeit: 10:15-12:00 Uhr	
Do 22.09.16	Modul 1: Arten und Auslöser des Wandels
Do 29.09.16	
Do 06.10.16	Modul 2: Theorien des Wandels
Do 13.10.16	<i>Gastvortrag Deloitte</i> Modul 3: Widerstand gegen Wandel
Do 20.10.16	Modul 3: Widerstand gegen Wandel
Do 27.10.16	Modul 3: Widerstand gegen Wandel Modul 4: Phasenmodell des Wandels
Do 03.11.16	Modul 6: Kommunikation des Wandels
Do 10.11.16	<i>Probeklausur</i> Modul 7: Partizipation & Anreiz für den Wandel
Do 17.11.16	Modul 7: Partizipation & Anreiz für den Wandel Modul 8: Change Agents
Do 24.11.16	Modul 5: Organisation von Wandelprozessen
Do 1.12.16	<i>Gastvortrag Holcim</i> Modul 8: Change Agents
Do 08.12.16	Modul 9: Unternehmenskultur und Wandel
Do 15.12.16	Modul 10: Jenseits des klassischen Change Management
Do 22.12.16	Fragen zur Klausur & Wiederholung Kontrollfragen
Klausur Donnerstag, 19.01.2017, 10:00-12:00 Uhr (60 Minuten) in KO2-F-180 und KOH-B-10	



Leistungsnachweis

60-minütige Klausur. Die Fragen sind auf Deutsch, die Antworten können entweder auf Deutsch oder Englisch verfasst werden.

Literatur und Materialien

Zur Veranstaltung gibt es ein Folienskript, welches von OLAT vor den einzelnen Veranstaltungen heruntergeladen werden kann. Zu den einzelnen Lehrmodulen wird in den jeweiligen Lehrveranstaltungen noch zusätzliche Basisliteratur definiert. Zudem sind die einzelnen Veranstaltungen als Podcast verfügbar.

Richtlinien der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät

Gemäss den Richtlinien der WWF sind die veröffentlichten Prüfungstermine im VVZ endgültig und stehen nicht zur Diskussion. Zudem ist es unmöglich, die Prüfung an einem anderen Termin zu schreiben. Die Studierenden sind selbst verantwortlich, ihre Modulwahl nach möglichen Prüfungskonflikten vor Beginn des Semesters zu überprüfen und gegebenenfalls anzupassen.

Betrug wird in keiner Form toleriert. Bei Prüfungsbetrug (unerlaubte Hilfsmittel, unerlaubte Kommunikation mit Dritten, usw.) wird der betroffene Student dem Dekanat gemeldet. Der Fakultätsausschluss beschliesst, ob ein Disziplinarverfahren beantragt wird.

Bemerkungen:

- Diese Informationen ergänzen die offiziellen Informationen im Vorlesungsverzeichnis. In Zweifelsfällen gelten die offiziellen Informationen des VVZ.
- Vergessen Sie nicht, sich offiziell über die Modulbuchung für das Modul anzumelden. Eine allfällige OLAT-Einschreibung ersetzt nicht die Modulbuchung.

Kontakt

Bei organisatorischen Fragen oder allfälligen Unklarheiten wenden Sie sich bitte an:

Katharina Dittrich

E-Mail: katharina.dittrich@uzh.ch