



## Unternehmerische Nachhaltigkeit: Theoretische Grundlagen und ausgewählte Praxisfälle

Corporate Sustainability:  
Theoretical basis and selected practical cases

VORLESUNG (BACHELOR)  
Frühlingssemester 2026

Prof. Dr. Reto Eberle  
Dr. Yasmine Weiser

Donnerstag, 14:00 – 15:45, *Raum folgt*  
3 ECTS Credits

### Überblick

Nachhaltiges Wirtschaften zählt zu den zentralen Herausforderungen der Gegenwart. Unternehmen stehen vor der Aufgabe, wirtschaftliche Leistungsfähigkeit mit gesellschaftlicher und ökologischer Verantwortung in Einklang zu bringen. Vor diesem Hintergrund gewinnen wirksame Corporate-Governance-Strukturen, professionelles Risikomanagement sowie robuste Kontrollmechanismen zunehmend an Bedeutung und beeinflussen massgeblich den langfristigen Unternehmenserfolg.

Die Vorlesung vermittelt die theoretischen Grundlagen der unternehmerischen Nachhaltigkeit und veranschaulicht diese anhand ausgewählter praxisrelevanter Beispiele. Studierende erwerben Kenntnisse darüber, wie Nachhaltigkeit strategisch im Unternehmen verankert wird, ESG-Risiken (Environmental, Social, Governance) identifiziert und gesteuert werden, Stakeholder systematisch einbezogen werden und transparente Nachhaltigkeitsberichte erstellt werden.

Durch die Analyse realer Unternehmensfälle erhalten die Studierenden ein vertieftes Verständnis für die vielfältigen Herausforderungen und Chancen einer verantwortungsvollen Unternehmensführung sowie für die Konsequenzen unzureichender Governance- und Nachhaltigkeitspraktiken.

### Lernziele

- Verständnis der Grundprinzipien der Nachhaltigkeit sowie der Bedeutung der Unternehmen für die Förderung einer nachhaltigen Entwicklung.
- Untersuchung der Rolle von Governance-Strukturen bei der Gewährleistung ethischer und verantwortungsvoller Geschäftspraktiken (einschliesslich der Rolle des Verwaltungsrates).
- Identifikation verschiedener Arten von Risiken sowie Verständnis der Bedeutung des Risikomanagements im alltäglichen Geschäftsbetrieb.
- Kenntnisse über Kontrollsysteme und deren Rolle bei der Risikominderung sowie der Sicherstellung der Einhaltung von Vorschriften und ethischen Standards.
- Präsentation relevanter Fallstudien und aktueller Ereignisse, um die im Kurs erlernten Prinzipien auf reale Situationen anzuwenden.



## Übersicht

| Datum               | Inhalt  | Referenten              |
|---------------------|---|-------------------------|
| 19.02.2026<br>VL 1  | <b>Einführung in Nachhaltigkeit und Wirtschaft</b><br>Überblick zur Vorlesung<br>a. Definition von Nachhaltigkeit und nachhaltiger Entwicklung<br>b. Die Rolle von Unternehmen bei der Förderung einer nachhaltigen Entwicklung   | R. Eberle               |
| 26.02.2026<br>VL 2  | <b>Vertiefung der Konzepte</b><br>a. ESG-Framework: Unterschiedliche Dimensionen der Nachhaltigkeit<br>b. Rechtlicher Rahmen und praktische Relevanz in der Schweiz   | R. Eberle/<br>Y. Weiser |
| 05.03.2026<br>VL 3  | <b>Corporate Governance und Wirtschaftsethik</b><br>a. Wirtschafts- und Unternehmensethik<br>b. Implikationen für Governance  | R. Eberle/<br>Y. Weiser |
| 12.03.2026<br>VL 4  | <b>Fallstudie 1: Volkswagen</b><br>Fallstudie Volkswagen Dieselgate (Fokus auf Governance und Environment)  | Y. Weiser               |
| 19.03.2026<br>VL 5  | <b>Gastvortrag: Unternehmerische Nachhaltigkeit bei Novartis</b><br>Praktische Einblicke in das Nachhaltigkeitsmanagement in einem globalen Pharmakonzern   | A. Kyburz               |
| 26.03.2026<br>VL 6  | <b>Risikomanagement und Kontrolle</b><br>a. Risikomanagement von Nachhaltigkeitsrisiken<br>b. Interne Steuerung und Kontrolle   | R. Eberle/<br>Y. Weiser |
| 02.04.2026<br>VL 7  | <b>Stakeholder Engagement und Unternehmensethik</b><br>a. Stakeholder Theorie<br>b. Stakeholder Engagement<br>c. Vertiefung von Wirtschafts- und Unternehmensethik<br>d. Darstellung von möglichen Dilemmas und Herausforderungen | R. Eberle/<br>Y. Weiser |
| 16.04.2026<br>VL 8  | <b>Fallstudie 2: Fast Fashion</b><br>Fallstudie Rana Plaza Einsturz (Fokus auf Risikomanagement und Social)   | Y. Weiser               |
| 23.04.2026<br>VL 9  | <b>Nachhaltigkeitsberichterstattung</b><br>a. Nachhaltigkeitsberichterstattung<br>b. Gesetzlicher Rahmen: Schweiz und EU<br>c. Wichtige Standards und Rahmenwerke in der Praxis   | Y. Weiser               |
| 30.04.2026<br>VL 10 | <b>Fallstudie 3: Nestlé</b><br>Fallstudie Nestlé Palmöl-Kontroverse (Fokus auf Lieferkettenmanagement und Social)   | Y. Weiser               |
| 07.05.2026<br>VL 11 | <b>Nachhaltigkeit in KMU</b><br>a. Besonderheiten von KMU<br>b. Nachhaltigkeitsmanagement und -berichterstattung bei KMU<br>c. Leitfaden für Nachhaltigkeit in der FER (Projekt)  | R. Eberle               |
| 21.05.2026<br>VL 12 | <b>Fallstudie 4: Facebook</b><br>Fallstudie Facebook (Fokus auf Digital Ethics und Governance)  | Y. Weiser               |
| 28.05.2026<br>VL 13 | <b>Repetitorium und Fragestunde</b>   | R. Eberle/<br>Y. Weiser |
| 11.06.2026          | <b>Prüfung</b>  |                         |



### **Empfohlene Literatur**

- "Corporate Sustainability Governance: Nachhaltigkeitsbezogene Steuerung von Unternehmen in einer globalisierten Welt" von Fischer, K. (2017)
- "Nachhaltigkeit in der Unternehmenssteuerung: Grundlagen, Instrumente, Praxisbeispiele" von Klein, A. und Kämmler-Burrak, A. (2021)
- "Nachhaltigkeit als Unternehmensstrategie. Mit den SDGs zu langfristiger Profitabilität im Unternehmen" von Bethke, M. (2024).

### **Hinweise**

Dieses Modul findet vor Ort statt und wird zeitgleich via Livestream übertragen. Die Vorlesungen sind als Podcast verfügbar.

Materialien werden online zur Verfügung gestellt und ein Online-Forum ist verfügbar.

### **Leistungsnachweis**

- 90% Prüfungspunkte und 10% Attendance-Points
  - 90% Prüfungspunkte: Prüfung am 11.06.26, 14:00 – 15.30 Uhr
  - 10% Attendance-Points: als Bonusleistung (bei mind. 10 vor Ort besuchten Vorlesungen).
  - Die Maximalnote 6.0 kann bereits mit 90% Prüfungspunkte erreicht werden. Die Attendance-Points dienen als Möglichkeit, die Note zu verbessern.
- Prüfungsrelevant sind Vorlesungen, Vorlesungsunterlagen (einschliesslich Fallbeispiele) sowie die in der Vorlesung angegebene Pflichtliteratur (wird während des Semesters aufgeschaltet).
- Open-Book Prüfung (Sprache: Deutsch).
- Erlaubte Hilfsmittel: Vorlesungsunterlagen, empfohlene Literatur (s.o.), Zusammenfassungen, netz-unabhängiger Taschenrechner. Nicht erlaubt sind kommunikationsfähige elektronische Hilfsmittel.

### **Verbindliche Regelungen der wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät**

Die veröffentlichten Prüfungstermine gemäss (elektronischem) Vorlesungsverzeichnis sind verbindlich und stehen nicht zur Diskussion. Es besteht keine Möglichkeit, die Prüfung an einem anderen Termin zu schreiben. Es liegt in Ihrer eigenen Verantwortung, Ihren Stundenplan auf potenzielle Prüfungsüberschneidungen zu überprüfen.

### **Anrechenbarkeit**

BA BWL 1 (Wahlpflichtbereich Accounting, Auditing and Governance)  
BA BF1 (Wahlpflichtbereich Banking and Finance)  
BA Wahlbereich OEC

Dies ist keine abschliessende Liste. Weitere Informationen zur Anrechenbarkeit, auch für andere Fakultäten, sind dem Vorlesungsverzeichnis und den spezifischen Vorgaben der jeweiligen Fakultät zu entnehmen.

### **Kontaktangaben und betreuende Assistierende:**

auditing@business.uzh.ch / *Melina Wälchli*

Dieser Vorlesungsbeschrieb dient als Unterstützung zum (elektronischen) Vorlesungsverzeichnis. Im Zweifelsfall gelten die offiziellen Angaben im (elektronischen) Vorlesungsverzeichnis.