



# **Unternehmerische Nachhaltigkeit: Theoretische Grundlagen und ausgewählte Praxisfälle**

**Corporate Sustainability:  
Theoretical basis and selected practical cases**

**VORLESUNG (BACHELOR)  
Frühlingssemester 2024**

**Prof. Dr. Reto Eberle**

**Yasmine Weiser, M.A. HSG, MLaw HSG**

**Donnerstag, 12:15 – 13:45, HAH-E-3  
3 ECTS Credits**

## **Überblick**

Die Vorlesung bietet eine Einführung in Nachhaltigkeit, Governance, Risikomanagement sowie Kontrollprinzipien und -praktiken aus einer ganzheitlichen Perspektive. Es wird die Rolle von Unternehmen bei der Förderung einer nachhaltigen Entwicklung, die Bedeutung effektiver Governance-Strukturen, die Identifizierung und das Management von ESG (environment, social, governance) Risiken sowie die Einrichtung von Kontrollsystemen zur Minderung dieser Risiken untersucht.

In der ersten Hälfte des Semesters werden die relevanten Grundlagen vermittelt, die in der zweiten Hälfte des Semesters anhand interessanter Fallstudien und aktueller Ereignisse veranschaulicht und vertieft werden.

## **Lernziele**

- Verständnis der Grundprinzipien der Nachhaltigkeit und der Bedeutung von Unternehmen für die Förderung einer nachhaltigen Entwicklung.
- Untersuchung der Rolle von Governance-Strukturen bei der Gewährleistung ethischer und verantwortungsvoller Geschäftspraktiken (einschließlich der Rolle des Verwaltungsrates).
- Identifikation verschiedener Arten von Risiken und Verständnis der Bedeutung des Risikomanagements im Geschäftsbetrieb.
- Kenntnisse über Kontrollsysteme und ihre Rolle bei der Risikominderung und der Sicherstellung der Einhaltung von Vorschriften und ethischen Standards.
- Präsentation relevanter Fallstudien und aktueller Ereignisse, um die im Kurs erlernten Prinzipien auf reale Situationen anzuwenden.



## Übersicht

Datum	Inhalt	Referenten
22.02.2024 VL 1	<b>Einführung in Nachhaltigkeit und Wirtschaft (1)</b> Überblick zur Vorlesung a. Definition von Nachhaltigkeit und nachhaltiger Entwicklung b. Die Rolle von Unternehmen bei der Förderung einer nachhaltigen Entwicklung	R. Eberle/ Y. Weiser
29.02.2024 VL 2	<b>Einführung in Nachhaltigkeit und Wirtschaft (2)</b> c. Nachhaltigkeitsberichterstattung und -standards d. Nachhaltiges Lieferkettenmanagement	R. Eberle
07.03.2024 VL 3	<b>Governance und Wirtschaftsethik (1)</b> a. Corporate-Governance-Strukturen b. Stakeholder-Theorie und die Rolle von Stakeholdern in der Governance	R. Eberle/ Y. Weiser
14.03.2024 VL 4	<b>Governance und Wirtschaftsethik (2)</b> c. Wirtschaftsethik und verantwortungsvolles Management d. Rechtliche und regulatorische Rahmenbedingungen für Governance	R. Eberle
21.03.2024 VL 5	<b>Risikomanagement</b> a. Arten von Geschäftsrisiken b. Risikoidentifikation und -bewertung c. Risikomanagementstrategien d. Risikokommunikation und -berichterstattung (mit einer kleinen Fallstudie zu SMI-Unternehmen)	R. Eberle/ Y. Weiser
28.03.2024 VL 6	<b>Steuerungssysteme</b> a. Interne Kontrollen und Audit b. Einhaltung von Vorschriften und ethischen Standards c. Informationssysteme und Technologiekontrollen / Kontinuierliche Überwachung und Verbesserung	R. Eberle/ Y. Weiser
11.04.2024 VL 7	<b>Fallstudien und aktuelle Ereignisse (1)</b> Analyse von Nachhaltigkeits-, Governance-, Risiko- und Kontrollproblemen in realen Situationen und Anwendung der im Kurs erlernten Prinzipien auf die Fallstudien <i>Volkswagen Abgasskandal</i>	Y. Weiser
18.04.2024 VL 8	<b>Fallstudien und aktuelle Ereignisse (2)</b> Analyse von Nachhaltigkeits-, Governance-, Risiko- und Kontrollproblemen in realen Situationen und Anwendung der im Kurs erlernten Prinzipien auf die Fallstudien <i>Deepwater Horizon Ölkatastrophe</i>	Y. Weiser
25.04.2024 VL 9	<b>Fallstudien und aktuelle Ereignisse (3)</b> Analyse von Nachhaltigkeits-, Governance-, Risiko- und Kontrollproblemen in realen Situationen und Anwendung der im Kurs erlernten Prinzipien auf die Fallstudien <i>Palmöl-Kontroverse von Nestlé</i>	Y. Weiser
02.05.2024 VL 10	<b>Fallstudien und aktuelle Ereignisse (4)</b> Analyse von Nachhaltigkeits-, Governance-, Risiko- und Kontrollproblemen in realen Situationen und Anwendung der im Kurs erlernten Prinzipien auf die Fallstudien <i>Einsturz der Rana Plaza Fabrik</i>	Y. Weiser
16.05.2024 VL 11	<b>Fallstudien und aktuelle Ereignisse (5)</b> Analyse von Nachhaltigkeits-, Governance-, Risiko- und Kontrollproblemen in realen Situationen und Anwendung der im Kurs erlernten Prinzipien auf die Fallstudien <i>Facebook / Cambridge Analytica</i>	Y. Weiser
23.05.2024 VL 12	<b>Trends und Ausblick</b> Identifizierung neuer Trends und Herausforderungen in den Bereichen Nachhaltigkeit, Governance, Risiko und Kontrolle	R. Eberle/ Y. Weiser
30.05.2024 VL 13	<b>Repetitorium und Fragestunde</b>	R. Eberle/ Y. Weiser
06.06.2024 Prüfung	<b>Prüfung</b>	



### **Empfohlene Literatur**

- *"Corporate Sustainability Governance: Nachhaltigkeitsbezogene Steuerung von Unternehmen in einer globalisierten Welt"* von Fischer, K. (2017)
- *"Nachhaltigkeit in der Unternehmenssteuerung: Grundlagen, Instrumente, Praxisbeispiele"* von Klein, A. und Kämmler-Burrak, A. (2021)
- *"Corporate Sustainability: Kompass für die Nachhaltigkeitsberichterstattung"* von Freiberg, J. und Bruckner, A. (2023)

### **Hinweise**

Dieses Modul findet vor Ort statt und wird zeitgleich via Zoom übertragen. Es wird ein Podcast angeboten.

Materialien werden online zur Verfügung gestellt und ein Online-Forum ist verfügbar.

### **Prüfung**

- 6. Juni 2024, 12:15 – 13.45 Uhr (Dauer voraussichtlich 90 Minuten).
- Prüfungsrelevant sind Vorlesungen, Vorlesungsunterlagen (einschliesslich Fallbeispiele) sowie die in der Vorlesung angegebene Pflichtliteratur.
- Open-Book Prüfung (Sprache: Deutsch).
- Erlaubte Hilfsmittel: Vorlesungsunterlagen, empfohlene Literatur (s.o.), Zusammenfassungen, netz-unabhängiger Taschenrechner. Nicht erlaubt sind kommunikationsfähige elektronische Hilfsmittel.

### **Verbindliche Regelungen der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät**

Die veröffentlichten Prüfungstermine gemäss (elektronischem) Vorlesungsverzeichnis sind verbindlich und stehen nicht zur Diskussion. Es besteht keine Möglichkeit, die Prüfung an einem anderen Termin zu schreiben. Es liegt in Ihrer eigenen Verantwortung, Ihren Stundenplan auf potenzielle Prüfungsüberschneidungen zu überprüfen.

### **Anrechenbarkeit**

BA BWL 1 (Wahlpflichtbereich Accounting, Auditing and Governance)  
BA BF1 (Wahlpflichtbereich Banking and Finance)  
BA Wahlbereich OEC

Dies ist keine abschliessende Liste. Weitere Informationen zur Anrechenbarkeit, auch anderer Fakultäten, sind dem Vorlesungsverzeichnis und den spezifischen Vorgaben der entsprechenden Fakultät zu entnehmen.

### **Kontaktangaben und betreuende Assistierende:**

auditing@business.uzh.ch / Aurora Maloku und Fiona Soltermann

Dieser Vorlesungsbeschrieb dient als Unterstützung zum (elektronischen) Vorlesungsverzeichnis. Im Zweifelsfall gelten die offiziellen Angaben im (elektronischen) Vorlesungsverzeichnis.